ZKZ 31568 · MÄRZ 2022 · EUR 12,00 · 39. JAHRGANG

DIE NEWS

FACHZEITSCHRIFT FÜR FAMILIENUNTERNEHMEN



JEDER HAT SEINE ROLLE GEFUNDEN

Nachfolge bei Schera läuft

ALLE ZURÜCK INS BÜRO!?

Hybridem Führen gehört Zukunft

Astrid Hamker

Exklusiv: Die Präsidentin des Wirtschaftsrats zur aktuellen Lohnsummen-problematik bei Erbschaften.

Compliance professionell einfangen

Kein *Ponyhof*

DIE NEWS

STANDPUNKT

4
IM ZWEIFEL FÜR DEN STEUERPFLICHTIGEN
Ein Standpunkt von Astrid Hamker


Abb.: Wirtschaftsrat

BLICKPUNKT

6
LEITPLANKEN GEBEN ORIENTIERUNG
Code of Conduct definiert Verhaltensregeln

8
SPICKZETTEL MIT DOS AND DON'TS
Belegschaft für Compliance sensibilisieren

10
RECHTSVERSTÖSSE GEZIELT VERHINDERN
Warum sich Compliance für Familienunternehmen rechnet

14
WEIT MEHR ALS DSGVO UND GLEICHBEHANDLUNG
Compliance im Rekrutierungsprozess

16
BASIS FÜR VERTRAULICHKEIT SCHAFFEN
Hinweisgeber-System professionell implementieren

BLICKPUNKT

18
MIT FINGERSPITZENGEFÜHL UND KNOW-HOW
Ermittlungsarbeit ist nichts für Laien

NACHFOLGER IM GESPRÄCH

21
JEDER HAT SEINE ROLLE GEFUNDEN
Generationswechsel bei Schera auf gutem Weg


Abb.: Schera GmbH

IT & DIGITALISIERUNG

24
ALLE ZURÜCK INS BÜRO!?
Hybrider Unternehmensführung gehört Zukunft

26
BEGEISTERTE DIGITALISIERER
Ein Familienunternehmen wird digitaler Champion

28
NIE WIEDER ERP-UPDATE-PROJEKTE!
Veraltete Systeme werden unwirtschaftlich

IT & DIGITALISIERUNG

30
EFFIZIENZ STEIGERN – MEHRWERT ERHÖHEN
Die Digitalisierung von HR-Prozessen



Abb.: Elo Digital

VERSICHERUNG & VORSORGE

32
RÜSTEN GEGEN KURZSCHLUSS & CO.
Elektronikversicherung zahlt sich aus

34
DIE RENTE VOM CHEF
Steuer-, sozialabgabenfrei und „grün“

PLANEN & FÜHREN

36
EXKLUSIVER AUSTAUSCH UND WISSENSTRANSFER
Studiengang für Next Gens aus Unternehmerfamilien

FINANZIERUNG & KAPITAL

40
AUFWAND, DER SICH LOHNT
Nachhaltigkeit entscheidet über Geschäftserfolg

42
GRÜNE FINANZIERUNG WIRD KOMMEN!
Chancen und Risiken für den Mittelstand



Abb.: Khakimullin Aleksandr / shutterstock.com

44
WACHSTUMSBESCHLEUNIGER FÜR DEN MITTELSTAND
Bürgschaftsbank und MBG feierten Jubiläum

46
ERWEITERUNG DER SEGELFLOTTE GEPLANT
Investitionsmöglichkeit in nachhaltige Seereisen

48
VORSCHAU & IMPRESSUM

WAS ERLAUBE WLADIMIR?

Gut, man muss kein großer Prophet sein, um zu der Überzeugung zu kommen, dass Schröders Gas-Kumpel Wladimir mit seinen Ukraine-Spielchen wahrscheinlich niemandem so recht einen Gefallen tut. An Russland-Sanktionen haben sich die, die es betrifft, eh schon zähneknirschend gewöhnt. Aber auch am Zähneknirschen verdienen noch Zahnarzt und Zahntechniker. Alles eine Frage der Betrachtungsweise. Vielmehr stellt sich die Frage, inwiefern wir als Familienunternehmer im Speziellen mit dem Thema „Kriegsangst" allgemein umgehen müssen. Die völkerrechtswidrige Annexion der Krim war womöglich nur die strategisch lang gedachte Ouvertüre zu mehr. Aus unserer Perspektive stellt sich die Logik-Frage, wovon genau sich Russland denn nun bedroht sieht. Wir Europäer waren ziemlich friedlich, aber unsere amerikanischen Freunde sind eben international auch nicht ohne. Nun aber scheint sich ein Strang des Handelns zu entwickeln, der unsere Fähigkeit zur Anpassung fordern wird. Und wenn es nicht im wirtschaftlichen Sinne ist, dann zumindest im psychologischen Sinne, wenn es gilt, eine sich verändernde Hackordnung zu akzeptieren. Einzig positiv ist die kreative, unternehmerische Perspektive. Zwar mag der sogenannte „Krisengewinnler" einen miesen Ruf genießen, er ist es aber auch, der Bedarf erkennt und Angebot schafft. Und das ist auch manchmal eine zutiefst unternehmerische Sichtweise. ■

NILS-PETER HEY

APRIL 2022

MITARBEITENDE ENTWICKELN

IM BLICKPUNKT

- Innovative Konzepte
- Benötigte Kompetenzen ermitteln
- Altersgerechte Weiterbildung
- Die neue Rolle der Personalabteilung

NEWS-SPEZIALS

- Mobilität & Flotte
- Bürowelt
- Planen & Führen
- Recht & Steuern

TERMINE

- Redaktionsschluss: 09. März 2022
- Anzeigenschluss: 09. März 2022
- Erscheinungstag: 05. April 2022

IMPRESSUM

DIE NEWS
ISSN 2700-6220

HERAUSGEBER UND V.I.S.D.P.
Agnes & Nils-Peter Hey

GRÜNDER UND EHRENHERAUSGEBER
Dr. Theo M. Breitsohl

VERLAG
Richard Pflaum Verlag GmbH & Co. KG
Lazarettstraße 4, 80636 München

GESCHÄFTSFÜHRERIN
Agnes Hey

REDAKTIONSLEITER
Hendrik Fuchs, hendrik.fuchs@pflaum.de

REDAKTION
Nils-Peter Hey, Maximilian Kreuzer, Michelle Dian

FACHBEIRAT
Dr. Theo M. Breitsohl (Vorsitzender), André Bartel, Isabel Grupp, Marc Herzog, Wolf Hirschmann, Matthias Kelch, Beatrice Kiesel-Luik, Bernhard Rathke, Michael von Resch, Joachim Schramm, Moritz Schneil

RECHTSBEIRAT
Alexandra Dellmeier, Klaus Finck, Matthias Lauer, Arne Jeran, Nils Wolfgang Bings

STRATEGISCHE PARTNER
BAW Bayerische Akademie für Wirtschaftskommunikation e.G.
SARAMAR Sachverständigenrat Marketing e.V.
SchmidtColleg GmbH & Co. KG
VdU Verband deutscher Unternehmerinnen e.V.
Weissman & Cie. GmbH & Co. KG
wiv Wirtschafts- und Industrievereinigung Stuttgart e.V.

MEDIAVERTRIEB
Dr. Theo M. Breitsohl, theo.breitsohl@pflaum.de
Jessica Richter, jessica.richter@pflaum.de

KUNDENSERVICE
kundenservice@pflaum.de, +49 89 126 07 - 0

BEZUGSPREISE
Einzelheft 12,00 € inkl. MwSt. zzgl. Versand
Print-Abonnement 110,00 € inkl. MwSt. zzgl. Versand
Weitere Details, Tarife und Versandkosten siehe www.dienews.net

DRUCK
Mayr Miesbach GmbH
Am Windfeld 15, 83714 Miesbach

TITELFOTO
WANCHAI PHUNCHUAI / shutterstock.com

TRANSPARENZ
Die Rubrik „Kurz vorgestellt" basiert auf Unternehmensinformationen.

PUBLIKATIONEN DER PFLAUM-GRUPPE

NATUR HEIL PRAXIS | NATURMEDIZIN | LICHT
pt ZEITSCHRIFT FÜR PHYSIOTHERAPEUTEN | pt.Erfolg | DIE NEWS
LEISTUNGSLUST | fitacademy | SHAPE UP