ZKZ 31568 · JULI / AUGUST 2025 · 42. JAHRGANG

DIE NEWS

FACHZEITSCHRIFT FÜR FAMILIENUNTERNEHMEN



GELEBTER INNOVATIONSDRANG

50 Jahre Europa-Park

GESUND UND LEISTUNGSFÄHIG BLEIBEN

HPO-Ansatz überzeugt

Udo Heimann

Der Steuerexperte fordert von der Bundesregierung eine grundlegende Steuerreform.

Roboter machen das Leben leichter

Schläft *nie*, lässt *träumen*.

DIE NEWS

STANDPUNKT

4
KEIN SILBERSTREIF IN SICHT
Lars Klingbeil scheut die Steuerreform

BLICKPUNKT

6
AUF DEM WEG ZUM ALLTAGSBEGLEITER
Wie humanoide Roboter die Welt verändern werden



Abb.: Neura Robotics

8
WETTBEWERBSFÄHIGKEIT STEIGERN
Automobilzulieferer setzt große Hoffnung in Roboter

10
FÜR MEHR EFFIZIENZ IM HANDWERK
Familienunternehmen investiert in Robotik-Start-up

12
HERAUSFORDERNDE REGULATORIK
Rechtliches rund um den Einsatz von Robotern

BLICKPUNKT

14
„FRANZI“ KANN AUCH WITZE ERZÄHLEN
Roboter im Facility Management auf Vormarsch

16
SMART STARTEN – RICHTIG SKALIEREN
Modular automatisieren zahlt sich aus

18
FÜR MITTELSTAND IMMER ATTRAKTIVER
Messe bot faszinierende Einblicke in Robotik

RECHT & STEUERN

19
RECHTSTIPP

PLANEN & FÜHREN

20
FERNAB DER ZUKUNFTSPROSA
Strategiebasierte Business-Transformation wird Überlebensfaktor

22
MEHR ALS RECHTSPFLICHT
AI-Act darf nicht unterschätzt werden



Abb.: PopTika / shutterstock.com

PLANEN & FÜHREN

24
FINANZIERUNG NOCH NICHT GEKLÄRT
Steuerliche Maßnahmen im Koalitionsvertrag 2025

26
TRANSFORMATION AKTIV GESTALTEN
Der externe Blick macht den Unterschied

28
PREIS ALLEIN NICHT ENTSCHEIDEND
Wie der Einkauf für Mehrwert sorgt

30
ENTSPANNUNG BEI AKADEMIKERSUCHE
Arbeitsmarktreport zeigt Verschiebungen auf

32
DAS NACHFOLGE-DILEMMA
Wie der Generationswechsel gelingt

34
GESUND UND LEISTUNGSFÄHIG BLEIBEN
Wie High Performer ihre Resilienz erhöhen können

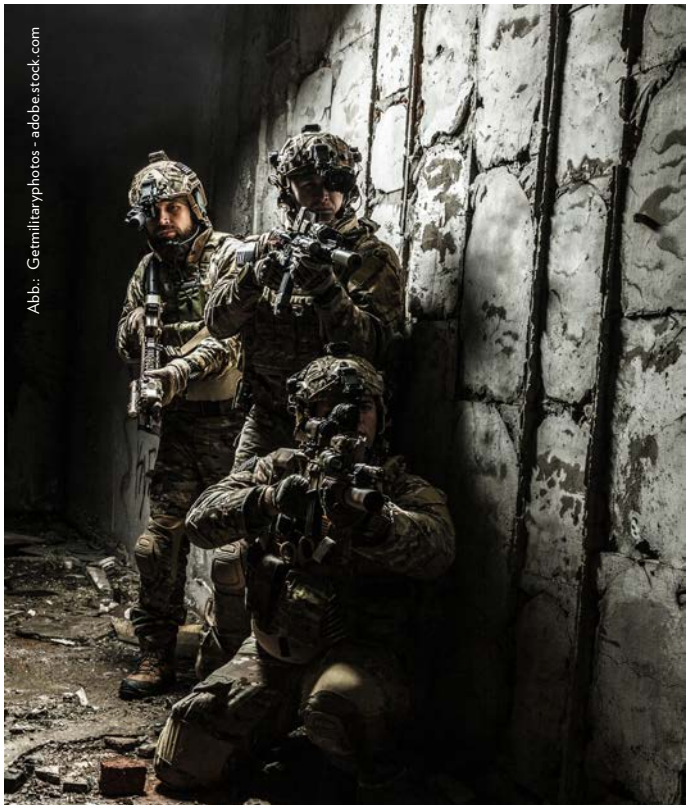

Abb.: Getmilitaryphotos - adobe.stock.com


Abb.: Europa-Park

MESSEN & KONGRESSE

37
GELEBTER INNOVATIONSDRANG
Ein halbes Jahrhundert Europa-Park

40
WANDEL UND NEUE PERSPEKTIVEN
Holtmann+ feiert 75-jähriges Jubliäum

42
INNOVATIVE FÜGETECHNIK
Weltleitmesse mit spannenden Einblicken

ENERGIE & UMWELT

44
PUNKTEN MIT GANZHEITLICHKEIT
Familienunternehmen spart 85 Prozent an Heizwärme ein

46
MIT GLEICHSTROMNETZEN AUSFÄLLEN VORBEUGEN
Energiesicherheit ist ein aktuelles Thema

48
VORSCHAU

ÜBERALL DRECKSARBEIT

Es ist per Definition nicht die Aufgabe eines Kolumnisten, mit der Arbeit der jeweiligen Regierungsarbeit zufrieden zu sein. Weil Sie als Leser mit Lob nicht sonderlich gut umgehen können. Nur Aufregung wirkt! Beifall für Sachen, die gut laufen? Langweilig! Politikern Kompetenz vorwerfen? Niemals. Unser Bundesfritz hingegen hat sich doch gar nicht so deppert angestellt bisher. Den Donald hat er zurückhaltend vollgeschleimt, was ich ziemlich clever fand. Dann hat er mit der „Drecksarbeit" -Aussage die Verbalkeule rausgeholt, was auch nicht ununterhaltsam war. Ein Politiker äußert sich mal herzhaft, undenkbar! Das ist ja kurz vor Basta-Kanzler.

Vor dem medialen Dauerfeuer der internationalen Ereignisse interessiert sich derweil kaum jemand für europäische Regionalpolitik. Es ist gar nicht aufgefallen, dass die neue Wirtschaftsministerin sich genau so anstellt, wie es konservative Wirtschaftsheinis dem Herrn Habeck vorgeworfen haben. Aber so waren Söder und seine Kollegen schon immer: politische Kopisten. Erst bashen, dann kopieren und sich die besten Ideen und Konzepte zu eigen machen. Ich persönlich finde das ziemlich unchristlich, aber Politik ist eben ein unansehnliches Geschäft. Vorne hui, hinten pfui.

Wie stark christlich-konservative Politik das Vertrauen in die Demokratie schädigt, kann man nur abschätzen. Welche Opportunitätskosten sie verursacht, kann man nur erahnen. Ich selber habe mich gerade auf einer Japanreise davon überzeugen können, dass eine Politik, die sich an den Rentnern orientiert, einfach nicht gut ist. Aber die Japaner begrüßen dafür neue Technologien mit offenen Armen. Davon sollte sich die deutsche Politik ein bisschen was abschauen. ■

NILS-PETER HEY

VORSCHAU

September 2025

Titelthema: Demografischer Wandel

- Ältere Mitarbeiter länger beschäftigen
- Gesunderhaltung der Belegschaft
- Ausländische Fachkräfte gewinnen
- Beispiele aus der Praxis

News-Spezials

- Versicherungen & Vorsorge
- Marke & Marketing
- Mobilität & Flotte

Erscheinungstermin: 10. September 2025

IMPRESSUM

DIE NEWS
WISSEN, WAS ZÄHLT
Geprüfte Auflage
Klare Basis für den Werbemarkt
PFLAUM VERLAG

DIE NEWS
ISSN 2700-6220

HERAUSGEBER UND V.I.S.D.P.
Agnes & Nils-Peter Hey

GRÜNDER UND EHRENHERAUSGEBER
Dr. Theo M. Breitsohl

VERLAG
Richard Pflaum Verlag GmbH & Co. KG
Lazarettstraße 4, 80636 München

GESCHÄFTSFÜHRERIN
Agnes Hey

REDAKTIONSLEITER
Hendrik Fuchs, hendrik.fuchs@pflaum.de

REDAKTION
Nils-Peter Hey, Maximilian Kreuzer

FACHBEIRAT
Dr. Theo M. Breitsohl (Vorsitzender), André Bartel, Isabel Grupp, Marc Herzog, Wolf Hirschmann, Bernhard Rathke, Michael von Resch, Joachim Schramm, Walter Stahli

RECHTSBEIRAT
Alexandra Dellmeier, Klaus Finck, Matthias Lauer, Arne Jeran, Nils Wolfgang Bings

STRATEGISCHE PARTNER
BAW Bayerische Akademie für Wirtschaftskommunikation e.G.
SARAMAR Sachverständigenrat Marketing e.V.
SchmidtColleg GmbH & Co. KG
VdU Verband deutscher Unternehmerinnen e.V.
Weissman & Cie. GmbH & Co. KG
wiv Wirtschafts- und Industrievereinigung Stuttgart e.V.

MEDIAVERTRIEB
Dr. Theo M. Breitsohl, theo.breitsohl@pflaum.de

KUNDENSERVICE
kundenservice@pflaum.de, +49 89 126 07 - 0

BEZUGSPREISE
Einzelheft 12,00 € inkl. MwSt. zzgl. Versand
Print-Abonnement 110,00 € inkl. MwSt. zzgl. Versand
Weitere Details, Tarife und Versandkosten siehe www.dienews.net

DRUCK
Holzer Druck und Medien
Druckerei und Zeitungsverlag GmbH + Co. KG
Fridolin-Holzer-Straße 22 + 24, 88171 Weiler-Simmerberg

TITELFOTO
AGPhotography- adobe.stock.com

TRANSPARENZ
Die Rubrik „Kurz vorgestellt" basiert auf Unternehmensinformationen.

PUBLIKATIONEN DER PFLAUM-GRUPPE

NATUR HEIL PRAXIS | NATURMEDIZIN | LICHT
pt Zeitschrift für Physiotherapeuten | pt Erfolg | DIE NEWS
LEISTUNGSLUST | fitacademy | SHAPE UP