ZKZ 31568 · APRIL 2026 · EUR 12,00 · 43. JAHRGANG

DIE NEWS

FACHZEITSCHRIFT FÜR FAMILIENUNTERNEHMEN



Julia Becker
Die Funke-Verlegerin fordert eine Digitalabgabe für Plattformen.

UMGANG MIT AFD-SYMPATHISANTEN
Für demokatische Werte einstehen

FACHKRÄFTEMANGEL UND JOBABBAU
Gefangen im Paradoxon

Sattelfest in schwierigen Märkten
Brillant unter Druck

DIE NEWS

STANDPUNKT

4
DEUTSCHE MEDIEN STABILISIEREN DIE DEMOKRATIE
Digitalabgabe als Grundlage für fairen Wettbewerb

BLICKPUNKT

6
ERTRÄGE IM VERDRÄNGUNGSWETTBEWERB ERHÖHEN
Wie Familienunternehmen Kosten strategisch steuern

9
PLATZVERWEIS FÜR SPIELVERDERBER
Mit selektiver Vertriebsstrategie profitabel werden

12
MIT DEM KOPF DES KUNDEN DENKEN
Baubeschläge-Hersteller als Mehrwert-Anbieter

14
REGIONALE TEXTILE WERTSCHÖPFUNG IM FOKUS
„Lokalstoffmacher“ gehen neue Wege

17
GESCHÄFTSMODELL STRATEGISCH STÄRKEN
Was beim Unternehmenskauf zu beachten ist



Abb.: fizkes / shutterstock.com

BLICKPUNKT

20
AUS DER EIGENEN STÄRKE HERAUS
Unternehmen setzt auf neue Wachstumsstrategie

22
SIND WIR NOCH DIE RICHTIGEN GESELLSCHAFTER?
Verändertes Selbstverständnis von Unternehmerfamilien

RECHT & STEUERN

24
RECHTSTIPP

24
STEUERTIPP

26
KLARE LEITPLANKEN SCHÜTZEN
Kartellrechtliche Compliance im Vertrieb ist Pflicht

28
DIE TÜCKE SCHEINBAR HARMLOSER GESPRÄCHE
Diese Kartellfallen drohen im Mittelstand

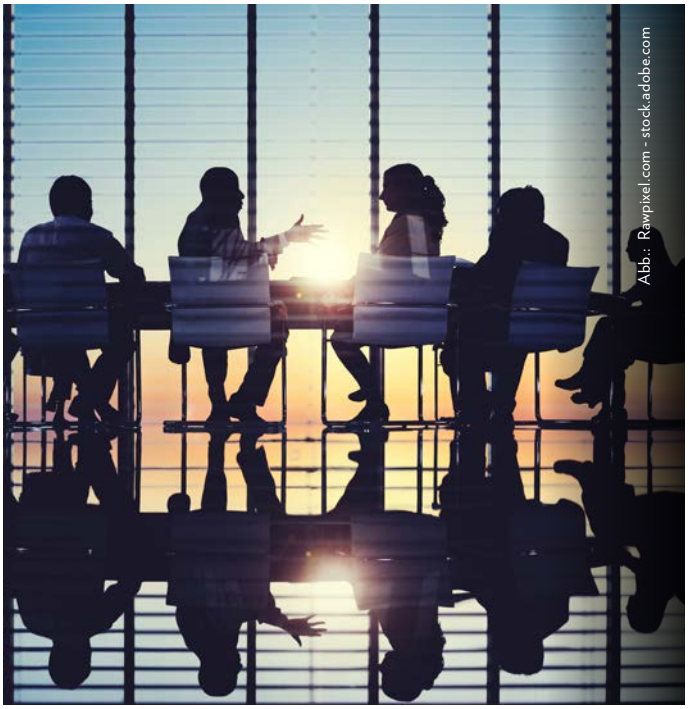


Abb.: Rawpixel.com - stock.adobe.com

PLANEN & FÜHREN

30
ES DROHT EINE VERSCHÄRFUNG
Reformkonzept zur Erbschaftsteuer sorgt für Unruhe

32
„WIR MÜSSEN DEN DISKURS AN DIE KAFFEEMASCHINE ZURÜCKBRINGEN“
Weltoffen für demokratische Werte eintreten

WEITERBILDUNG

35
WEIT MEHR ALS ETIKETTE
Interkulturelle Kompetenz stärkt Führung

38
ENTSCHEIDUNGSSTÄRKE UNTER DRUCK TRAINIEREN
Serious Escape Games fördern die Krisenkompetenz

40
GEFANGEN IM PARADOXON
Mittelstand zwischen Fachkräftesicherung und Jobabbau


Abb.: industrieblick/stock.adobe.com

BÜROWELTEN

43
ÖKOLOGIE UND KOMFORT IM EINKLANG
Bürostuhl mit Deutschem Nachhaltigkeitspreis ausgezeichnet

44
FLEXIBLER, INDIVIDUELLER UND NACHHALTIGER
Aktuelle Tendenzen in der New-Work-Lichtplanung

46
EINE WEICHE NOTE FÜR DEN KLASSIKER
Metallisches Möbelbausystem mit softer Oberfläche


Abb.: USM

47
TEAMORIENTIERTES ARBEITEN IM FOKUS
Kommunikationsplattform unterstützt Vielfalt

48
VORSCHAU

STELLDICHEIN AM ÖLFEUER

Neulich irgendwo an der A7. Diesel pro Liter 2,55 Euro. Keine Neuigkeit ist: Autofahren ist schon immer teuer und Gevatter Staat gönnt sich an der Zapfsäule einen kräftigen Schluck. Neu ist aber, dass dank dem „Orange guy" aus Washington und den anderen Irren vom Persischen Golf die Versorgungsangst zurück ist. Das Gruselkabinett der Irrationalitäten besteht derzeit zudem aus verschmähten Pipelines, Gaskraftwerken, der Novelle des „Heizungsgesetzes", der abermaligen Rolle rückwärts bei der Solarförderung und der Tankstellenregulierung. Da wird überall ordentlich Energie reingesteckt. Es ist kaum ohne Zynismus auszuhalten, was derzeit alles verzapft wird. Mein Liebling: Aus dem Heizungskeller soll der Staat sich gefälligst heraushalten. Aber wenn es um Preisfestsetzung und Tankrabatte geht, dann kann die Regierung gar nicht genug tun. Ganz ehrlich, liebe Deutsche, ihr seid Vollpfosten. Was die Rentnerwähler von heute alles kaputtmachen, ist schwer auszuhalten.

Jetzt will der selbsternannte Grünen-Basher Söder allen Ernstes SMR-AKW in Bayern bauen, wo doch die Erneuerbaren jetzt so richtig schön in Schwung kommen. Da wird landauf, landab über Souveränität diskutiert, um dann doch wieder russisches Gas oder Uran importieren zu wollen. Der große Hoffnungsschimmer ereignet sich derweil im Ländle, in dem – ist nur meine Meinung – die Wähler noch am ehesten zur Vernunft tendieren. Denn die besten Ideen von Konservativ-Grün zeigen die rationalsten Chancen auf. Die CDU alleine machen lassen? Herrgott behüte! Wirtschaftskompetenz muss man haben, nicht behaupten. Die Fundis ranlassen ist auch keine Option. Die blass-schwarzen Realos haben noch am ehesten das Zeug zu überzeugenden Lösungen, bei denen nicht die Fuelpfosten den Ton angeben. In diesem Sinne: Viel Spaß bei den nächsten Wahlen. Zamperoni würde sagen: Bleiben Sie zuversichtlich. ■

NILS-PETER HEY

VORSCHAU

Mai 2026

Titelthema: Digitale Transformation und KI

- Die Hürden der digitalen Transformation
- KI-Einsatz in Familienunternehmen
- Daran scheitern fast alle KI-Initiativen

News-Spezials

- Umwelt & Energie
- Bauen & Immobilien
- Personalmanagement

Erscheinungstermin: 06. Mai 2026

IMPRESSUM

DIE NEWS
WISSEN, WAS ZÄHLT
Geprüfte Auflage
Klare Basis für den Werbemarkt
PFLAUM VERLAG

DIE NEWS
ISSN 2700-6220

HERAUSGEBER UND V.I.S.D.P.
Agnes & Nils-Peter Hey

GRÜNDER UND EHRENHERAUSGEBER
Dr. Theo M. Breitsohl

VERLAG
Richard Pflaum Verlag GmbH & Co. KG
Lazarettstraße 4, 80636 München

GESCHÄFTSFÜHRERIN
Agnes Hey

REDAKTIONSLEITER
Hendrik Fuchs, hendrik.fuchs@pflaum.de

REDAKTION
Nils-Peter Hey, Maximilian Kreuzer

FACHBEIRAT
Dr. Theo M. Breitsohl (Vorsitzender), Prof. Dr. Anne Heider, André Freidler, Marc Herzog, Wolf Hirschmann, Bernhard Rathke, Michael von Resch, Joachim Schramm, Walter Stahli

RECHTSBEIRAT
Alexandra Dellmeier, Klaus Finck, Matthias Lauer, Arne Jeran, Nils Wolfgang Bings

STRATEGISCHE PARTNER
BAW Bayerische Akademie für Wirtschaftskommunikation e.G.
SARAMAR Sachverständigenrat Marketing e.V.
SchmidtColleg GmbH & Co. KG
VdU Verband deutscher Unternehmerinnen e.V.
Weissman & Cie. GmbH & Co. KG
wiv Wirtschafts- und Industrievereinigung Stuttgart e.V.

MEDIAVERTRIEB
Dr. Theo M. Breitsohl, theo.breitsohl@pflaum.de

KUNDENSERVICE
kundenservice@pflaum.de, +49 89 126 07 - 0

BEZUGSPREISE
Einzelheft Inland 16,00 €; Ausland 17,00 €
Profi-Abo Inland 150,00 €; Ausland 160,00 €
Alle Preise inkl. MwSt. und Versand,
weitere Details und Tarife siehe www.pflaum.de

DRUCK
Holzer Druck und Medien
Druckerei und Zeitungsverlag GmbH + Co. KG
Fridolin-Holzer-Straße 22 + 24, 88171 Weiler-Simmerberg

TITELFOTO
Björn Wylezich - stock.adobe.co

TRANSPARENZ
Die Rubrik „Kurz vorgestellt" basiert auf Unternehmensinformationen.

PUBLIKATIONEN DER PFLAUM-GRUPPE

NATUR HEIL PRAXIS | NATURMEDIZIN | LICHT
pt Zeitschrift für Physiotherapeuten | pt Erfolg | DIE NEWS
LEISTUNGSLUST | fitacademy | SHAPE UP