ZKZ 31568 · MAI 2026 · EUR 12,00 · 43. JAHRGANG

DIE NEWS

FACHZEITSCHRIFT FÜR FAMILIENUNTERNEHMEN

ENTWARNUNG VOREILIG

US-Zollrisiken minimieren

COOLES KONZEPT

Effizient durch Abwärmenutzung



Frank Thelen

Der Unternehmer und Tech-Experte fordert, Investitionshürden in Deutschland konsequent abzubauen.

Erst die Pflicht, dann die Kür

Keine KI-nkerlitzchen

DIE NEWS

STANDPUNKT

4
NULLWACHSTUM TROTZ KI-BOOM
Wie Deutschland seine Zukunft verspielt

BLICKPUNKT

6
KI WIRD ZUM BOOSTER
Viele haben dennoch Probleme bei ihrer Digitalisierung

8
ERST DIE DIGITALISIERUNGSARBEIT...
... dann das KI-Vergnügen

10
FOKUS AUF PFLEGE DER STAMMDATEN
Mittelständler hat Wertschöpfung im Blick


Abb.: Alb-Gold

BLICKPUNKT

13
FIRMEN SPAREN BEI KI-WEITERBILDUNG
HR-Monitor: Kompetenzlücke wird zum Risiko

14
WEIT ÜBER REINE TECHNOLOGIE HINAUS
KI als Strategiefrage der Eigentümerfamilie

16
ZWISCHEN VISION UND WIRKLICHKEIT
Warum KI-Initiativen im Mittelstand oft scheitern

18
VOM EXPERIMENT ZUM WACHSTUMSMOTOR
Nächste Phase der KI-Transformation für sich nutzen



Abb.: Sandwish - stock.adobe.com

20
DIGITALE CHANCE FÜR DEN MITTELSTAND
Cloud-basierte Business-Software mit KI

22
ZUKUNFTSSICHERE FERTIGUNG IM BLICK
Mittelständler setzt auf innovatives ERP-System

24
WELCHE DATEN KI VERARBEITEN DARF
Datenschutzrechtliche Leitplanken für Firmen

BAUEN & IMMOBILIEN

27
WIEDERHOLT ERFOLGREICH
Wolff & Müller gewinnt Deutschen Baupreis

28
EIN NEUBAU FÜR KLARE ABLÄUFE
Halle, Büro und Mitarbeiter-Wohnen in einem

30
IM ZEICHEN DER UNTERNEHMENSWERTE
Bauder weiht erstes Werk in Frankreich ein

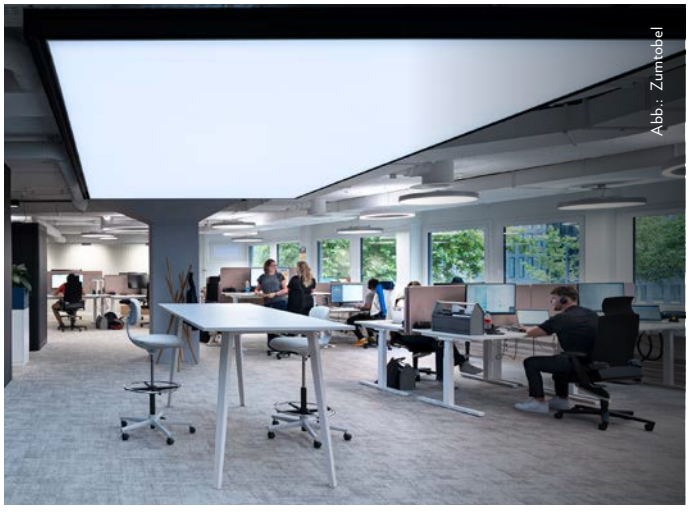
32
ZWISCHEN ANSPRUCH UND REALITÄT
Überhohe Türformate und Sonderlösungen im Objektbau

34
WENN DER MIETER IN DIE INSOLVENZ RUTSCHT
Risiken und Gestaltungsoptionen bei Gewerbeimmobilien

ENERGIE & UMWELT

36
COOLES WÄRMEKONZEPT
Effizient durch Abwärmenutzung

38
EFFIZIENZ NACHHALTIG STEIGERN
EPBD-konform mit intelligenten Lichtsystemen


Abb.: Zumtobel

ENERGIE & UMWELT

41
E-LKW IM EINSATZ
Haribo erweitert nachhaltige Transportstrategie

42
IM ZEICHEN DER NACHHALTIGKEIT
Logistiker setzt auf innovativen Batteriespeicher

RECHT & STEUERN

44
ENTWARNUNG WÄRE VOREILIG
Wie Unternehmen weitere Zollrisiken minimieren


Abb.: dnaveh / shutterstock.com

46
RECHTSTIPP

46
STEUERTIPP

48
VORSCHAU

ROBERT UND OLIVER – WIR BRAUCHEN EUCH

Stellen Sie sich vor, man würde Oliver Kahn und Robert Habeck kreuzen. Eier träfen auf Realismus. Da könnte man zu der Erkenntnis reifen, dass im Gesundheitsssystem alle Beteiligten Abstriche machen müssen und der Tankrabatt keine Lösung für nichts ist. Es braucht nicht viele Intelligenzpunkte, um zu erkennen, dass die Hormus-Frage ein Katalysator für die Energiewende ist. Aber statt aufs Gas zu drücken und das Momentum zu nutzen, macht die Traumregierung vieler Konservativer („Habeck, der schlechteste Wirtschaftsminister aller Zeiten!") unter Friedrich und Kathi was? Genau. Sie macht das, was sie immer tun: Irrational Geld verteilen in einer Form, die man gut mit „Verheizen" beschreiben kann. Der jüngere Teil der Bevölkerung wartet derweil darauf, dass das Rentner- und Petrol-Pleasing aufhört. In ihrer Verzweiflung wenden sich die Jungen – ebenso irrational – der AfD zu. Weil seit dem Basta-Kanzler keiner was von Tragweite auf die Platten gekriegt hat. Ja, Demokratie ist schwierig. Wenn aber zehn von zwölf Leuten immer ausgerechnet das nicht aufgeben wollen, was für sie persönlich wichtig ist, dann wird der Wähler den Laden wohl lieber hochjagen, als dem Beamten-Halma der Politik-Angsthasen noch länger zuzusehen. Die Menschen sehnen sich nach einer deutlichen Veränderung, während die selbsternannte Mitte nicht versteht, dass es ihre Stammwähler entweder jetzt schon nicht mehr gibt oder bald schon nicht mehr geben wird. Robert und Oli würden vielleicht sowas wie „Eco Eco" (dankt mir später!) gründen, eine progressive Öko-Wirtschaftspartei. Realistisch und eben mit Eiern. Fokussiert auf Wachstumsmärkte, nicht auf CDU-CSU-Nostalgie. Für die Behauptung, dass die CxU-Parteien in irgendeiner Form wirtschaftskompetenter wären als andere, braucht es schon ne Menge bayerisches Bier, um das zu glauben. Wir müssen mit dem Wahnsinn aufhören, mit den immergleichen Methoden andere Ergebnisse zu erwarten. Also Robert, Oli! Deutschland braucht Euch! ■

NILS-PETER HEY

VORSCHAU

Mai 2026

Titelthema: Externe Geschäftsführung

- Die passenden Kandidaten finden
- Führen im Team mit Familienexternen
- Interim Management

News-Spezials

- Finanzierung & Beteiligung
- Personal

Erscheinungstermin: 08. Juni 2026

IMPRESSUM

DIE NEWS
ISSN 2700-6220

HERAUSGEBER UND V.I.S.D.P.
Agnes & Nils-Peter Hey

GRÜNDER UND EHRENHERAUSGEBER
Dr. Theo M. Breitsohl

VERLAG
Richard Pflaum Verlag GmbH & Co. KG
Lazarettstraße 4, 80636 München

GESCHÄFTSFÜHRERIN
Agnes Hey

REDAKTIONSLEITER
Hendrik Fuchs, hendrik.fuchs@pflaum.de

REDAKTION
Nils-Peter Hey, Maximilian Kreuzer

FACHBEIRAT
Dr. Theo M. Breitsohl (Vorsitzender), Prof. Dr. Anne Heider, André Freidler, Marc Herzog, Wolf Hirschmann, Bernhard Rathke, Michael von Resch, Joachim Schramm, Walter Stahli

RECHTSBEIRAT
Alexandra Dellmeier, Klaus Finck, Matthias Lauer, Arne Jeran, Nils Wolfgang Bings

STRATEGISCHE PARTNER
BAW Bayerische Akademie für Wirtschaftskommunikation e.G.
SARAMAR Sachverständigenrat Marketing e.V.
SchmidtColleg GmbH & Co. KG
VdU Verband deutscher Unternehmerinnen e.V.
Weissman & Cie. GmbH & Co. KG
wiv Wirtschafts- und Industrievereinigung Stuttgart e.V.

MEDIAVERTRIEB
Dr. Theo M. Breitsohl, theo.breitsohl@pflaum.de

KUNDENSERVICE
kundenservice@pflaum.de, +49 89 126 07 - 0

BEZUGSPREISE
Einzelheft Inland 16,00 €; Ausland 17,00 €
Profi-Abo Inland 150,00 €; Ausland 160,00 €
Alle Preise inkl. MwSt. und Versand,
weitere Details und Tarife siehe www.pflaum.de

DRUCK
Holzer Druck und Medien
Druckerei und Zeitungsverlag GmbH + Co. KG
Fridolin-Holzer-Straße 22 + 24, 88171 Weiler-Simmerberg

TITELFOTO
borisenkoket - stock.adobe.com

TRANSPARENZ
Die Rubrik „Kurz vorgestellt" basiert auf Unternehmensinformationen.

PUBLIKATIONEN DER PFLAUM-GRUPPE