ZKZ 31568 · JUNI 2026 · EUR 12,00 · 43. JAHRGANG

DIE NEWS

FACHZEITSCHRIFT FÜR FAMILIENUNTERNEHMEN



Evelyne de Gruyter

Die VdU-Geschäftsführerin kritisiert, dass das Ehegattensplitting die Beschäftigung von Frauen ausbremst.

ÜBER GRENZEN HINWEG

Azubis aus dem Ausland

VERMÖGEN BRAUCHT RICHTUNG

Strategische Planung entscheidend

So beflügeln externe Manager

Nicht *vorbelastet*

DIE NEWS

STANDPUNKT

4
WEG MIT DEM AKTUELLEN EHEGATTENSPLITTING
Jetzt die Strukturen anpacken

BLICKPUNKT

6
BEWÄHRUNGSPROBE FÜR DIE EIGENTÜMER
Externes Management im Familienunternehmen

8
FUNDAMENT EHREN – ZUKUNFT GESTALTEN
Wie man den passenden Fremdmanager findet

11
FÜHREN OHNE SELBST ZU FÜHREN
Wie Eigentümer Fremdmanager wirksam steuern können


Abb.: Farknot Architect / shutterstock.com

14
WENN FAMILIE UND EXTERNE GEMEINSAM FÜHREN
Fallstricke und Erfolgsfaktoren gemischter Teams

16
DIE EVOLUTION
WEITER VORANTREIBEN
Inhaberfamilie setzt erstmals auf externen Geschäftsführer

BLICKPUNKT

19
FÜHRUNG AUF ZEIT
Fremdgeschäftsführer ad interim für sensible Aufgaben

22
ANSTATT ECHTER ANTEILE
Virtuelle Beteiligung für Fremdgeschäftsführer


Abb.: chaylek - stock.adobe.com

24
FAMILIENTRADITION TRIFFT FREMDMANAGEMENT
Rechtliche Besonderheiten im Blick haben

27
WERTORIENTIERT MIT KLAREN GUIDELINES
Finanzierungsleitfaden für Fremdmanager

RECHT & STEUERN

30
RECHTSTIPP

30
STEUERTIPP

VERMÖGENSMANAGEMENT

32
VERMÖGEN BRAUCHT RICHTUNG
Warum strategische Planung entscheidend ist

PERSONALMANAGEMENT

34
DEXTRO FÜR DIE EXTRAMEILE
Mit Wertschätzung Motivation steigern

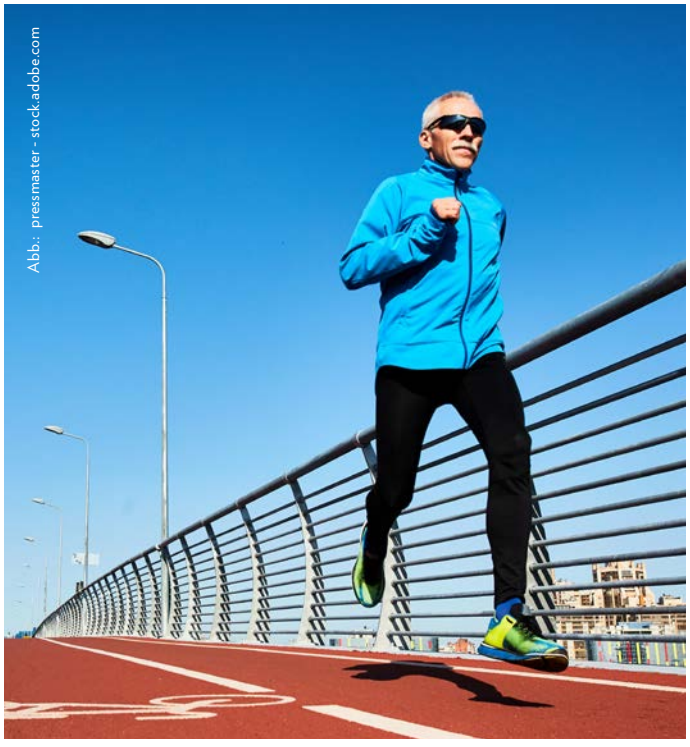


Abb.: pressmaster - stock.adobe.com

36
NEUE WEGE IN DER BAUBRANCHE
Internationale Azubis gegen Fachkräftemangel

38
FERNAB VON PRÄMIEN
Die intrinsische Motivation der Belegschaft stärken

40
WENN SICH ERFOLG NICHT VERDIENT ANFÜHLT
Viele Nachfolger kämpfen mit Imposter-Phänomen

GESUNDHEIT & FITNESS

42
WARUM SCHWEIGEN EIN RISIKO IST
Der trügerische Rückgang der Wellbeing-Nachfrage

44
BEWEGUNG, DIE SICH AUSZAHLT
Warum Firmenfitness neu gedacht werden muss



Abb.: Drazen - stock.adobe.com

46
WENN LÄRM RÜCKENSCHMERZEN AUSLÖST
Geschützte Bereiche in Büros einrichten

47
BGM-FÖRDERPREIS AUSGESCHRIEBEN
Digitale Lösungen für gesunde Arbeitswelt im Fokus

48
VORSCHAU

FRITZE MERZ ENDLICH UNBELIEBT

So, liebe Unternehmerkollegen, nun haben wir den Salat: Friedrich Merz ist unbeliebt. Leider scheint sich gleichzeitig die Erwartungshaltung durchzusetzen, dass das an keinen oder mangelnden großen Reformen läge. Regentin Angela hatte das gleiche Problem: Vorhaben kann man viel, aber man braucht auch Mehrheiten. Mangelnder Reformeifer liegt nicht am Kanzler persönlich, sondern in allem, was sonst noch so (nicht) passiert. Und jeder weiß, dass ein Regierungswechsel – den sich so aus dem Unternehmerlager viele gewünscht haben – an der groben Zusammensetzung des Plenums auch nichts ändert. Ob mit der einen oder anderen Seite der Kleiko nichts zu erreichen ist, bleibt eine offene Frage. Ich befürchte, dass keine der aktuellen Regierungsparteien irgendeine tatsächlich existierende Wählergruppe vertritt. Die Christdemokraten bimmeln sich einen aufs konservativ sein, die Sozialdemokraten dödeln herum, die bessere Art von sozial zu vertreten, während die jungen Leute im Land keine ängstliche Rentnerpolitik für aussterbende Babyboomer mehr wollen. Das Problem bleibt weiterhin, dass die, die heute Politik machen, am wenigsten lange mit deren Folgen leben müssen. Das gilt auch für die weiterhin eher ängstliche Wirtschaftspolitik. Wer als Unternehmer immer noch keinen Solarpark auf dem Dach hat, hat schlichtweg den Schuss nicht gehört. Den Porsche darf man ja behalten, wenn man es sich leisten kann. ■

NILS-PETER HEY

VORSCHAU

Juli-August 2026

Titelthema: Personelle Veränderungen im Gesellschafterkreis

- Aufnahme neuer Gesellschafter
- Wenn Gesellschafter abtreten
- Übertragung von Firmenanteilen
- Beispiele aus der Praxis

News-Spezials

- Planen & Führen
- Messen & Kongresse
- Transport & Logistik

Erscheinungstermin: 20. Juli 2026

IMPRESSUM

DIE NEWS
ISSN 2700-6220

HERAUSGEBER UND V.I.S.D.P.
Agnes & Nils-Peter Hey

GRÜNDER UND EHRENHERAUSGEBER
Dr. Theo M. Breitsohl

VERLAG
Richard Pflaum Verlag GmbH & Co. KG
Lazarettstraße 4, 80636 München

GESCHÄFTSFÜHRERIN
Agnes Hey

REDAKTIONSLEITER
Hendrik Fuchs, hendrik.fuchs@pflaum.de

REDAKTION
Nils-Peter Hey, Maximilian Kreuzer

FACHBEIRAT
Dr. Theo M. Breitsohl (Vorsitzender), Prof. Dr. Anne Heider, André Freidler, Marc Herzog, Wolf Hirschmann, Bernhard Rathke, Michael von Resch, Joachim Schramm, Walter Stahli

RECHTSBEIRAT
Alexandra Dellmeier, Klaus Finck, Matthias Lauer, Arne Jeran, Nils Wolfgang Bings

STRATEGISCHE PARTNER
BAW Bayerische Akademie für Wirtschaftskommunikation e.G.
SARAMAR Sachverständigenrat Marketing e.V.
SchmidtColleg GmbH & Co. KG
VdU Verband deutscher Unternehmerinnen e.V.
Weissman & Cie. GmbH & Co. KG
wiv Wirtschafts- und Industrievereinigung Stuttgart e.V.

MEDIAVERTRIEB
Dr. Theo M. Breitsohl, theo.breitsohl@pflaum.de

KUNDENSERVICE
kundenservice@pflaum.de, +49 89 126 07 - 0

BEZUGSPREISE
Einzelheft Inland 16,00 €; Ausland 17,00 €
Profi-Abo Inland 150,00 €; Ausland 160,00 €
Alle Preise inkl. MwSt. und Versand,
weitere Details und Tarife siehe www.pflaum.de

DRUCK
Holzer Druck und Medien
Druckerei und Zeitungsverlag GmbH + Co. KG
Fridolin-Holzer-Straße 22 + 24, 88171 Weiler-Simmerberg

TITELFOTO
Hendrik Fuchs

TRANSPARENZ
Die Rubrik „Kurz vorgestellt“ basiert auf Unternehmensinformationen.

PUBLIKATIONEN DER PFLAUM-GRUPPE