

DIE NEWS

FACHZEITSCHRIFT —
FÜR FAMILIENUNTERNEHMEN

ZKZ 31568 · OKTOBER 2026 · EUR 12,00 · 43. JAHRGANG

**Steffen
Kampeter**

BDA fordert:
Arbeit in Deutschland
muss attraktiver
werden!

KI-COMPLIANCE ALS CHANCE
Rechtliches praxisnah umsetzen

ARBEITSWELT ALS LERNENDES SYSTEM
New Work neu denken

Stammesfehden vermeiden und managen

Wenn der Wurm *drin* ist

DIE NEWS

STANDPUNKT

4

DAS DEUTSCHE PARADOX

Deutschland braucht mehr Arbeit – und macht sie unnötig teuer

BLICKPUNKT

6

STAMMESLOGIK ODER GROSSFAMILIE?

Was Stammesstrukturen leisten – und wo sie an Grenzen stoßen

10

MACHTGEFÜGE IN BALANCE HALTEN

Forschung zu Konflikten zwischen Stämmen noch ausbaufähig



Abb.: Yar - stock.adobe.com

13

KLARE REGELN STATT GROSSER KONFLIKTE

Rechtliche Aspekte bei Familienstämmen

16

DAS WOHL DER FIRMA IM BLICK HABEN

Aus Stammesstruktur darf keine Identität werden

BLICKPUNKT

18

GEFANGEN IN DISHARMONIE

Streit zwischen Stämmen führt zum Firmenverkauf

20

FAMILIENPOOLS IM WANDEL

Nachfolgegestaltung zwischen Vermögenssicherung und Internationalisierung

RECHT & STEUERN

23

RECHTSTIPP

23

STEUERTIPP

BÜROWELTEN

24

GUTE ARBEIT BRAUCHT BEWEGUNG

Was einen guten Bürostuhl ausmacht



Abb.: Thomas Bach

BÜROWELTEN

26
INDIVIDUALITÄT GROSSGESCHRIEBEN
Büromöbellösungen nach Maß

27
ARBEITSWELT ALS LERNENDES SYSTEM
Haben wir New Work jemals richtig verstanden?

IT & DIGITALISIERUNG

28
POTENZIALE FÜR OPTIMIERUNG NUTZEN
KI-Einsatz beim Abfallmanagement

30
WENN STELLEN OFFENBLEIBEN
Studie: KI kann ein Fünftel der Tätigkeiten substituieren



32
KI-COMPLIANCE ALS CHANCE
Rechtliche Anforderungen identifizieren –
praxisgerecht umsetzen

34
PRÄZISION BRAUCHT STARKES RÜCKGRAT
Mit ERP-System Vielfalt beherrschbar machen

IT & DIGITALISIERUNG

36
SOVERÄN IN DER CLOUD –
ABHÄNGIGKEIT BEGRENZEN
In der IT-Welt Datenkontrolle behalten

38
IT-SECURITY TO GO
Schnell auf der sicheren Seite



PLANEN & FÜHREN

40
ERFOLGREICHE NACHFOLGE IN DER KRISE
Was wir von Ritter Sport lernen können

42
STELLENMARKT MIT ÜBERRASCHUNGEN
KI taucht in Anforderungsprofilen selten auf

44
ZWEIMAL GEGEN DEN STROM
Wie drei Brüder das Lebenswerk ihres Vaters retteten

46
ERUPTIV – ABER ERTRAGREICH
Studie zur Zukunft der Familienunternehmen

48
VORSCHAU

POLITIK: DAS NO-WIN-GAME

Ich kann keine Talkshows mehr sehen. Kurzum: Lasst uns den Laden dichtmachen. Gibt man den Basta-Kanzler, heißt es, man sei unempathisch. Spricht man wie Angela Merkel möglichst vorsichtig und ohne Angriffsfläche, gilt man als zu schwammig und emotionslos.

Einerseits erwarten viele klare Führung und ein Machtwort. Andererseits sind sie beleidigt, sobald die Konsequenzen sie selbst treffen. Wir sind an einem Punkt, an dem harte, tiefgreifende Reformen unvermeidlich sind, unabhängig davon, welche Regierung sie umsetzt. Schmerzen werden wir alle hinnehmen müssen.

Die unbequeme Wahrheit ist: Es wird keine Lösung geben, die für alle 83 Millionen Menschen in Deutschland gleichermaßen gerecht ist. Jahrzehntelange Versäumnisse und verschleppte Projekte wechselnder Regierungen tragen ihren Teil dazu bei. Gleichzeitig muss man anerkennen: So funktioniert Demokratie.

Es bräuchte wohl einen anderen Regierungsstil, womit ausdrücklich nicht die Alternative im wörtlichen Sinn gemeint ist. Wenn Wähler nicht akzeptieren, dass Politik kompliziert ist, kommen wir nicht weiter. Lieber wählen sie eine demokratiezersetzende Partei, statt konstruktiv nach Lösungen zu suchen. Wenn Dir der Inhalt nicht passt, liegt es immer an der Kommunikation der anderen. Wie soll man diesen Leuten helfen? Ich weiß es nicht. Sie vielleicht? ■

NILS-PETER HEY

VORSCHAU

November 2026

Titelthema: Frauen in Führungspositionen

- Studien zum Thema
- Female Cross Mentoring
- Nachfolgerinnen im Gespräch
- Beispiele aus der Praxis

News-Spezials

- Finanzieren & Beteiligungen
- Bauen & Immobilien
- Weiterbildung

Erscheinungstermin: 06. November 2026

DIE NEWS OKTOBER 2026 _ 48



WISSEN, WAS ZÄHLT
Geprüfte Auflage
Klare Basis für den Werbemarkt



PFLAUM
VERLAG

DIE NEWS

ISSN 2700-6220

HERAUSGEBER UND V.I.S.D.P.

Agnes & Nils-Peter Hey

GRÜNDER UND EHRENHERAUSGEBER

Dr. Theo M. Breitsohl

VERLAG

Richard Pflaum Verlag GmbH & Co. KG

Lazarettstraße 4, 80636 München

GESCHÄFTSFÜHRERIN

Agnes Hey

REDAKTIONSLEITER

Hendrik Fuchs, hendrik.fuchs@pflaum.de

REDAKTION

Nils-Peter Hey, Maximilian Kreuzer

FACHBEIRAT

Dr. Theo M. Breitsohl (Vorsitzender), Prof. Dr. Anne Heider,
André Freidler, Marc Herzog, Wolf Hirschmann, Bernhard Rathke,
Michael von Resch, Joachim Schramm, Walter Stahli

RECHTSBEIRAT

Alexandra Dellmeier, Klaus Finck, Matthias Lauer, Arne Jeran,
Nils Wolfgang Bings

STRATEGISCHE PARTNER

BAW Bayerische Akademie für Wirtschaftskommunikation e.G.

SARAMAR Sachverständigenrat Marketing e.V.

SchmidtColleg GmbH & Co. KG

VdU Verband deutscher Unternehmerinnen e.V.

Weissman & Cie. GmbH & Co. KG

wiv Wirtschafts- und Industrievereinigung Stuttgart e.V.

MEDIAVERTIEB

Dr. Theo M. Breitsohl, theo.breitsohl@pflaum.de

KUNDENSERVICE

kundenservice@pflaum.de, +49 89 126 07 - 0

BEZUGSPREISE

Einzelheft Inland 16,00 €; Ausland 17,00 €

Profi-Abo Inland 150,00 €; Ausland 160,00 €

Alle Preise inkl. MwSt. und Versand,

weitere Details und Tarife siehe www.pflaum.de

DRUCK

Holzer Druck und Medien

Druckerei und Zeitungsverlag GmbH + Co. KG

Fridolin-Holzer-Straße 22 + 24, 88171 Weiler-Simmerberg

TITELFOTO

Sandner.Bernhard - stock.adobe.com

TRANSPARENZ

Die Rubrik „Kurz vorgestellt“ basiert auf Unternehmensinformationen.

PUBLIKATIONEN DER PFLAUM-GRUPPE

