ZKZ 31568 · DEZEMBER 2021 · EUR 12,00 · 38. JAHRGANG

DIE NEWS

FACHZEITSCHRIFT FÜR FAMILIENUNTERNEHMEN



MEILENSTEIN-PLAN GIBT ORIENTIERUNG

Nachfolge bei SL Laser läuft

FACHKRÄFTEMANGEL OMNIPRÄSENT

Mit Work-Life-Balance punkten

Prof. Dr. Arnold Weissman

Exklusiv: Der Strategie-Experte über die Transformation von Familienunternehmen

Supply Chain

Endgültig *ausgeliefert*

DIE NEWS

STANDPUNKT

06
WER NICHT TRANSFORMIERT, STIRBT
Ein Standpunkt von Prof. Dr. Arnold Weissman

BLICKPUNKT

08
LEHREN AUS DER KRISE ZIEHEN
Symposium thematisiert Lieferengpässe


Abb.: Weissman & Cie.

10
LIEFERFÄHIG BLEIBEN
„Cash is King" nicht immer zielführend

12
VON DER KETTE ZUM NETZ
Supply Chain Management im Wandel

14
„FRACHTBRIEF WIRD LANGSAM DIGITAL"
Dokumente werden effizienter und kostengünstiger

16
IN DER ZWICKMÜHLE
Was tun, wenn die Lieferkette stockt?

BLICKPUNKT

18
DER NÄCHSTE GROSSE TREND
Hackerangriffe auf die Lieferkette

ENERGIE & UMWELT


Abb.: dusanpetkovic/istockphoto.com

20
KLIMANEUTRALITÄT: BUY IT!
Mit Contracting Ziele erreichen

22
PHOTOVOLTAIK WIRD ZUR PFLICHT
Große Einsparpotenziale garantiert

PERSONALMANAGEMENT

24
FACHKRÄFTEMANGEL OMNIPRÄSENT
Mit Work-Life-Balance bei Bewerbern punkten

26
MEHR WERTSCHÖPFUNG DURCH WERTSCHÄTZUNG
Blinde Flecken in der Personalentwicklung vermeiden

PERSONALMANAGEMENT

29
FESTHALTEN UM JEDEN PREIS?
Lange Kündigungsfristen nicht mehr zeitgemäß

30
RIESIGE HERAUSFORDERUNG
Erfolgskriterien in einer Arbeitswelt

32
DAS BESTE FÜR KUNDEN HERAUSHOLEN
Transearch International im Porträt

RECHT & STEUERN

33
STEUERTIPP

33
RECHTSTIPP

NACHFOLGER IM GESPRÄCH

34
MIT MEILENSTEIN-PLAN KLARES ZIEL VOR AUGEN
Nachfolge bei SK Laser auf gutem Weg



Abb.: SK Laser

PLANEN & FÜHREN

37
ZUKUNFT SICHERN DURCH NEW WORK
Flexibles Arbeiten in modernen Firmen

40
TRANSPARENZ MIT NEBENWIRKUNGEN
Die GmbH-Gesellschafterliste und ihre Tücken

42
FOKUS AUF ZUKUNFT
Unternehmensbewertung in unsicheren Zeiten

44
VORSICHT, ZOMBIES
Vertragspartner in der Krise – was tun?

TREFFPUNKTE


Abb.: Wepa SE

46
ZUKUNFT BRAUCHT HERKUNFT
Wie junge Verantwortungsträger nach vorne blicken

48
VORSCHAU & IMPRESSUM

AMPELSPIELCHEN

Wissen Sie, wenn der Redaktionsschluss naht, stehe ich immer von dem gleichen Problem: Was soll ich Ihnen nur Abgründiges, Kluges oder Hintergründiges zum Abschluss einer jeden News-Ausgabe mit auf den Weg geben? Mit einem gewissen Schmunzeln und einer gewissen Unzufriedenheit stelle ich fest: Nachdem ich das „Das Letzte" der vorangegangen Ausgabe noch einmal gelesen habe, muss ich immer wieder feststellen, dass auch meine Zukunftsprognosen von größter Ungenauigkeit betroffen sind. Wenden wir den Blick nach Berlin. Von den Koalitionsverhandlungen bekommt man mittlerweile gar nichts mehr mit und ich war mir die vergangenen Tage nicht mehr sicher, ob die Koalitionäre noch in der Lage sein werden, eine neue Regierung zu bilden. Im Sprachgebrauch hat sich die Ampel bereits so festgesetzt, dass man meinen könnte, Olaf Scholz wäre bereits Bundeskanzler. Angela Merkel werkelt derweil noch ein wenig mit, weil sie es kann. So richtig zuständig fühlt sich allerdings keiner, weil einer eben noch nicht darf beziehungsweise der andere nicht mehr darf. Das Resultat ist bekannt: das vierte Corona-Chaos in unserer schönen Bundesrepublik. Und nicht zuletzt sind es wir, die Unternehmerinnen und Unternehmer, die die Suppe auslöffeln müssen. Es bleibt bei unklaren Regeln, mit oft direkten Auswirkungen auf unser Tagesgeschäft. Dabei wollen wir unsere Arbeit eigentlich nur gut machen und uns im Dialog mit unseren Mitarbeitenden verantwortlich zeigen. In diesem Sinne kann ich hier nur abschließend sagen: Wie man es macht, es ist eben falsch. Seien wir also gespannt, was die nächsten Wochen in Berlin bringen, und ich werde wieder über die Mittelmäßigkeit meiner Aussagen mit einem Augenzwinkern berichten.

NILS-PETER HEY

JANUAR/FEBRUAR 2022

DER BEIRAT IN FAMILIENUNTERNEHMEN

IM BLICKPUNKT

- Warum sich ein Beirat lohnt
- Beratend oder kontrollierend?
- Beirat professionell besetzen
- Wo Fallstricke lauern

NEWS-SPEZIALS

- Marke & Marketing
- Messen & Kongresse
- Gesundheit & Fitness
- Transport & Logistik

TERMINE

- Redaktionsschluss: 14. Januar 2021
- Anzeigenschluss: 14. Januar 2021
- Erscheinungstag: 08. Februar 2022

IMPRESSUM

DIE NEWS
ISSN 2700-6220

HERAUSGEBER UND V.I.S.D.P.
Agnes & Nils-Peter Hey

GRÜNDER UND EHRENHERAUSGEBER
Dr. Theo M. Breitsohl

VERLAG
Richard Pflaum Verlag GmbH & Co. KG
Lazarettstraße 4, 80636 München

GESCHÄFTSFÜHRERIN
Agnes Hey

REDAKTIONSLEITER
Hendrik Fuchs, hendrik.fuchs@pflaum.de

REDAKTION
Nils-Peter Hey, Maximilian Kreuzer, Michelle Dian

FACHBEIRAT
Dr. Theo M. Breitsohl (Vorsitzender), André Bartel, Johannes Ellenberg, Isabel Grupp, Wolf Hirschmann, Matthias Kelch, Beatrice Kiesel-Luik, Bernhard Rathke, Michael von Resch, Joachim Schramm, Moritz Schneil

RECHTSBEIRAT
Alexandra Dellmeier, Klaus Finck, Matthias Lauer, Arne Jeran, Nils Wolfgang Bings

STRATEGISCHE PARTNER
BAW Bayerische Akademie für Wirtschaftskommunikation e.G.
SARAMAR Sachverständigenrat Marketing e.V.
SchmidtColleg GmbH & Co. KG
VdU Verband deutscher Unternehmerinnen e.V.
Weissman & Cie. GmbH & Co. KG
wiv Wirtschafts- und Industrievereinigung Stuttgart e.V.

MEDIAVERTRIEB
Dr. Theo M. Breitsohl, theo.breitsohl@pflaum.de
Jessica Richter, jessica.richter@pflaum.de

KUNDENSERVICE
kundenservice@pflaum.de, +49 89 126 07 - 0

BEZUGSPREISE
Einzelheft 12,00 € inkl. MwSt. zzgl. Versand
Print-Abonnement 110,00 € inkl. MwSt. zzgl. Versand
Weitere Details, Tarife und Versandkosten siehe www.dienews.net

DRUCK
Mayr Miesbach GmbH
Am Windfeld 15, 83714 Miesbach

TITELFOTO
Christos Siatos / shutterstock.com

TRANSPARENZ
Die Rubrik „Kurz vorgestellt" basiert auf Unternehmensinformationen.

PUBLIKATIONEN DER PFLAUM-GRUPPE

NATUR HEIL PRAXIS | NATURMEDIZIN | LICHT
pt ZEITSCHRIFT FÜR PHYSIOTHERAPEUTEN | pt.Erfolg | DIE NEWS
LEISTUNGSLUST | fitacademy | SHAPE UP